

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej

Powiatowego Centrum Usług Medycznych w Kielcach

za 2022 rok

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej PCUM za 2022 r.

Powiatowe Centrum Usług Medycznych rok 2022 zakończyło stratą netto w wysokości 226 571,60 zł. Dane szczegółowe dotyczące sytuacji finansowej jednostki zawarte są w rocznym sprawozdaniu finansowym (rachunek zysków i strat, bilans) sporządzonym na dzień 31.12.2022 r., złożonym do Starostwa Powiatowego w Kielcach dnia 29.03.2023 r.

Najważniejszą grupą przychodów jednostki stanowią przychody w ramach kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia, stanowiące 85,38% wszystkich przychodów. Inne przychody stanowią niewielką część łącznych przychodów i związane są ze świadczeniem usług medycznych z zakresu medycyny pracy (5,05%), na rzecz innych jednostek (0,96%), osób fizycznych (0,35%), najmu (2,66%). Przychody związane z działalnością operacyjną (otrzymanymi dotacjami) stanowią 5,59%, a przychody finansowe 0,01% przychodów ogółem.

Największą grupą kosztów są koszty osobowe wraz z ubezpieczeniami i innymi świadczeniami pracowniczymi i stanowią 69,58% wszystkich kosztów jednostki. Pomimo obligatoryjnego, ustawowego wzrostu płac pracowników podmiotów leczniczych, udział ten jest mniejszy niż w roku poprzednim (o 0,44%). Z uwagi na specyfikę świadczonych usług podstawę stanowi kapitał ludzki, a dominującą formą zatrudnienia są umowy o pracę.

Udział procentowy innych kosztów w całości struktury kosztowej przedstawia się następująco: amortyzacja 7,03%, zużycie materiałów i energii 4,68%, usługi obce 17,52%, podatki i opłaty 0,34%, pozostałe koszty rodzajowe 0,14%, pozostałe koszty operacyjne 0,67%, koszty finansowe 0,04%.

Na dzień 31.12.2022 r. zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 1 064 700,98 zł., z tego zobowiązania wymagalne to 2 648,00 zł. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wyniosły 201 811,18 zł., zobowiązania z tytułu wynagrodzeń wraz z pochodnymi i potrąceniami, to kwota 862 819,80 zł. i wynikają z wypłaty płac w terminach w następnym miesiącu, którego dotyczą. Jednostka nie posiada zobowiązań długoterminowych.

Wartość netto należności krótkoterminowych na dzień 31.12.2022 r. wyniosła 1 193 056,45 zł., z tego należności wymagalne to 18 226,50 zł. Największą pozycję stanowią należności z tytułu dostaw i usług, w szczególności z tytułu realizacji kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia (1 120 247,84 zł.)

Jednostka posiada kredyt otwarty w rachunku bieżącym w wysokości 300 000,00 zł., którego regulowanie jest zabezpieczone cesją wierzytelności z NFZ.

Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest wynik finansowy, który może być dodatni (zysk) lub ujemny (strata). Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty. Im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Należy jednak zauważyć, że w przypadku samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej maksymalizacja zysku z założenia nie jest celem samym w sobie, ale jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych funkcji publicznej placówki ochrony zdrowia: medycznych i społecznych.

1) wskaźnik zyskowności netto (%)

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$
$$\frac{- 226 571,60 \times 100\%}{9 978 385,22 + 0 + 590 406,16 + 1 953,90} = - 2,14\%$$

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$
$$\frac{- 226 571,60 \times 100\%}{9 978 385,22 + 0 + 590 406,16} = - 2,13\%$$

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$
$$\frac{- 226 571,60 \times 100\%}{9 547 081,17} = - 2,37\%$$

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

Drugą grupę wskaźników stanowią wskaźniki płynności finansowej. Są one wykorzystywane w analizie zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

1) wskaźnik bieżącej płynności (%)

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 m-cy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

1 389 507,74 - 0 - 18 141,08

1 064 700,98 - 0 + 281 317,15

=

1,02

2) wskaźnik szybkiej płynności (%)

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 m-cy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

1 389 507,74 - 0 - 18 141,08 - 501,48

1 064 700,98 - 0 + 281 317,15

=

1,02

WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności w dniach określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Wskaźnik ten określa zatem czas zamrożenia środków pieniężnych w należnościach. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) informuje, co ile dni przeciętnie biorąc, następuje spłata zobowiązań wobec wierzycieli.

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

1 147 623,83 x 365 dni

9 978 385,22 + 0

=

44 dni

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)

$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$

$$\frac{204\,525,98 \times 365 \text{ dni}}{9\,978\,385,22 + 0} = \boxed{13 \text{ dni}}$$

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej jednostki został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)

$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$

$$\frac{0 + 1\,064\,700,98 + 739\,161,36}{10\,439\,332,41} = \boxed{17\%}$$

2) wskaźnik wypłacalności

$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania})}{\text{Fundusz własny}}$

$$\frac{0 + 1\,013\,584,68 + 671\,344,25}{4\,402\,364,29} = \boxed{0,41}$$

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej PCUM za 2022 r.

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	- 2,14%	0 pkt
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	- 2,13%	0 pkt
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	- 2,37%	0 pkt
	1. Razem: 0 pkt		
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,02	8 pkt
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,02	13 pkt
	2. Razem: 21 pkt		
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	44 dni	3 pkt
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	13 dni	7 pkt
	3. Razem: 10 pkt		
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	17%	10 pkt
	2) wskaźnik wypłacalności	0,41	10 pkt
	4. Razem: 20 pkt		
Łączna wartość punktów: 51 pkt			

Wartość wskaźników w latach 2021-2022

Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2021	Wartość wskaźnika 2022
1) wskaźnik zyskowności netto (%)	+ 0,05%	- 2,14%
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	+ 0,05%	- 2,13%
3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	+ 0,06%	- 2,37%
4) wskaźnik bieżącej płynności	1,01	1,02
5) wskaźnik szybkiej płynności	1,01	1,02
6) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	39 dni	44 dni
7) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	8 dni	13 dni
8) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	20%	17%
9) wskaźnik wypłacalności	0,38	0,41

**POWIATOWE CENTRUM
USŁUG MEDYCZNYCH**

25-014 Kielce, ul. Żelazna 35
NIP 9591498969, REGON 000985332

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno-finansowych wynikająca z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. wynosi 70. Łączna ocena punktowa za 2022 rok uzyskana przez Powiatowe Centrum Usług Medycznych wynosi 51, co stanowi 72,86% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania.

Wskaźniki zyskowności określają zdolność jednostki do generowania zysków. Osiągnięte przez PCUM przychody nie pokryły poniesionych kosztów, czego następstwem była strata finansowa. Z tego tytułu ocena w/w wskaźników posiada zerową punktację.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik bieżącej płynności, wskazujący na zdolność do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie posiadanych środków obrotowych osiągnął w 2022 r. wartość optymalną, podobnie jak wskaźnik szybkiej płynności.

Wskaźniki efektywności są to przede wszystkim wskaźniki określające szybkość obrotu należności, aktywów ogółem i zapasów oraz okres po jakim jednostka przeciętnie spłaca swoje zobowiązania. Wskaźnik rotacji należności określa długość cyklu oczekiwania na wypracowane należności za świadczone usługi. Wskaźnik ten wyniósł 44 dni i mieści się w przedziale o najwyższej ocenie punktowej. Systematyka regulowania posiadanych przez PCUM zobowiązań bieżących wpłynęła na wysoką ocenę wskaźnika rotacji zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów (zadłużenia ogółem) określa udział wszystkich zobowiązań (kapitałów obcych) w finansowaniu majątku jednostki. Wartość tego wskaźnika PCUM wyniosła 17% i uzyskała najwyższą ocenę punktową.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Za 2022 r. wartość tego wskaźnika wyniosła 0,41 i mieści się przedziale o najwyższej ocenie punktowej.

GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Beata Czupryńska

D Y R E K T O R

lek. med. Jarosław Wrzosekiewicz

II. Prognoza sytacji ekonomiczno-finansowej PCUM na lata 2023-2025

USŁUG MEDYCZNYCH

25-014 Kielce, ul. Żelazna 35
NIP 9591498969, REGON 000985332

	2022 r. (wykonanie)	2023 r. (plan)	2024 r.	2025 r.
wynik netto	-226 571,60	-144 000,00	5 000,00	11 000,00
przychody netto ze sprzedaży usług	9 978 385,22	10 550 000,00	10 726 000,00	10 860 000,00
pozostałe przychody operacyjne	590 406,16	828 000,00	800 000,00	780 000,00
przychody finansowe	1 953,90	2 000,00	3 000,00	4 000,00
wynik z działalności operacyjnej	-224 845,63	-144 000,00	4 000,00	9 000,00
średni stan aktywów	9 547 081,17	9 300 000,00	9 100 000,00	9 200 000,00
aktywa obrotowe	1 389 507,74	1 450 000,00	1 520 000,00	1 600 000,00
należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy	0,00	0,00	0,00	0,00
krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	18 141,08	20 000,00	20 000,00	20 000,00
zobowiązania krótkoterminowe	1 064 700,98	1 160 000,00	1 300 000,00	1 330 000,00
zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie zapadalności powyżej 12 m-cy	0,00	0,00	0,00	0,00
rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	281 317,15	300 000,00	310 000,00	300 000,00
zapasy	501,48	500,00	600,00	600,00
średni stan należności z tytułu dostaw i usług	1 147 623,83	1 200 000,00	1 280 000,00	1 320 000,00
średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług	204 525,98	350 000,00	370 000,00	400 000,00
zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
rezerwy na zobowiązania	739 161,36	740 000,00	780 000,00	740 000,00
aktywa razem	10 439 332,41	10 500 000,00	11 000 000,00	11 500 000,00
fundusz własny	4 402 364,29	4 200 000,00	4 100 000,00	4 100 000,00
Wskaźniki ekonomiczno-finansowe				
wskaźnik zyskowności netto (%)	-2,14	-1,27	0,04	0,09
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-2,13	-1,27	0,03	0,08
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-2,37	-1,55	0,05	0,12
wskaźnik bieżącej płynności (%)	1,02	0,98	0,93	0,97
wskaźnik szybkiej płynności (%)	1,02	0,98	0,93	0,97
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	44	42	44	44
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	13	12	13	13
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	17	18	19	18
wskaźnik wypłacalności	0,41	0,45	0,51	0,50
Ocena punktowa sytuacji ekonomiczno-finansowej	51 pkt	42 pkt	49 pkt	51 pkt

sporządził:
GŁÓWNY KSIĘGOWY
.....
mgr Beata Czupryńska

D Y R E K T O R

mgr med. Jarosław Wrzosekiewicz

**POWIATOWE CENTRUM
USŁUG MEDYCZNYCH**

25-014 Kielce, ul. Żelazna 35

III. Założenia do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej PCUM

na lata 2023-2025

Powiatowe Centrum Usług Medycznych jest podmiotem leczniczym wyróżniającym się kompleksowością świadczonych usług, na którą składa się ochrona zdrowia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki zdrowotnej, rehabilitacji jak również opieka dla pracowników zakładów pracy z zakresu medycyny pracy.

Założono:

1. Wzrost przychodów z Narodowego Funduszu Zdrowia.
2. Dążenie do zwiększania lub utrzymanie na stabilnym poziomie przychodów ze sprzedaży usług w zakresie medycyny pracy, innym jednostkom oraz najmu.
3. Utrzymanie poziomu pozostałych przychodów operacyjnych.
4. Rozszerzenie pakietu świadczonych usług medycznych i utrzymanie ich wysokiej jakości.
5. Racjonalizacja kosztów osobowych poprzez dostosowanie zatrudnienia do potrzeb.
6. Monitorowanie kosztów usług obcych.

Komentarz:

Ad.1

Na wielkość szacowanych przychodów z Narodowego Funduszu Zdrowia będą miały wpływ:

- utrzymanie liczby pacjentów w POZ i czynienie starań o zwiększenie liczby pacjentów poprzez:
 - dalsze usprawnienie pracy rejestracji,
 - zaangażowanie w pozyskanie pacjentów pielęgniarek środowiskowych,
 - pozyskano dwóch lekarzy specjalistów medycyny rodzinnej do pracy na godziny,
 - rozszerzenie profilaktyki zdrowotnej w ramach programów zdrowotnych (chorób układu krążenia, gruźlicy),
- zwiększenie przychodów w AOS i rehabilitacji poprzez nadwykonywanie świadczeń, oraz wzrost wartości punktu rozliczeniowego uwzględniający realny wskaźnik inflacji,

Ad. 2

W celu realizacji założeń systematycznie analizujemy i uaktualniamy umowy z zakładami pracy oraz ceny w poradni medycyny pracy jak również z innymi podmiotami.

PCUM kontynuuje i zakłada dalszą kontynuację programu „Powiat Kielecki przyjazny mieszkańcom w ograniczaniu skutków niepełnosprawności”.

Ad. 3

Pozostałe przychody operacyjne są grupą przychodów związanymi z inwestycjami finansowanymi z zewnętrznych środków finansowych. Liczymy, że zaplanowane zadania inwestycyjne będą możliwe do realizacji dzięki dotacjom (środki w ramach RPO, dotacje Powiatu Kieleckiego). PCUM złożyło akces przystąpienia do realizacji projektu realizowanego przez Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego pn. „InPlaMed II”.

Ad. 4

Zwiększenie zaplecza nowoczesnego sprzętu medycznego poprzez zakupienie i przekazanie przez Powiat Kielecki w 2022 r. tomografu komputerowego wpłynie na pogłębienie możliwości diagnostycznych i jednocześnie stanie się dodatkowym źródłem przychodów z NFZ.

Ad. 5

Na tę grupę kosztów będą miały wpływ:

- realizacja aktów prawnych podnoszących wynagrodzenia pracownikom służby zdrowia,
- działania wewnątrz PCUM, wynikające z analizy potrzeb zatrudnienia w stosunku do ilości udzielanych świadczeń, a mianowicie:
 - dostosowanie zatrudnienia personelu medycznego do wielkości kontraktu z NFZ,
 - monitorowanie zatrudnienia pracowników administracji.

Ad. 6

Koszty usług obcych stanowią znaczny udział w strukturze kosztowej. Dominują w tej grupie lekarskie kontrakty medyczne. Zachęcamy lekarzy do wykonywania świadczeń ponad limit, jednocześnie analizując przychody i koszty.

Sporządził:

GLÓWNY KSIĘGOWY

.....

(data i podpis)
mgr Beata Czulpryńska

31. 05. 2023

Kierownik jednostki:

31. 05. 2023 **REKTOR**

(data i podpis)

lek. med. Jarosław Wrzosekiewicz

IV. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Powiatowego Centrum Usług Medycznych w 2022 r.

PCUM, jako podmiot leczniczy, świadczy usługi medyczne z zakresu ochrony zdrowia. Jest jednostką non-profit, więc nie nastawioną na osiągnięcie zysku, a większość jej usług nie ma charakteru komercyjnego.

Negatywnie wpływające:

1. Wysokie koszty nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych wynikających ze struktury wiekowej pracowników w łącznej kwocie 299 279,01 zł. W 2022 r. w zamian za nietworzenie funduszu świadczeń socjalnych wypłacono pracownikom środki pieniężne. Zgodnie z porozumieniem z przedstawicielem pracowników PCUM są one większe niż w roku poprzednim o ok. 20 tys. zł.
2. Niedobór na rynku pracy kadry lekarskiej, ryzyko rezygnacji z pracy, szczególnie lekarzy POZ oraz związane z tym żądania płacowe spowodowały wzrost kosztów osobowych o ok. 120 tys. zł.
3. Narodowy Fundusz Zdrowia nie rekompensuje, wypłaconych zgodnie z przepisami, wynagrodzeń pracowników niemedycznych. W 2022 r. koszty poniesione z tego tytułu to kwota ok. 120 tys. zł.
5. Wzrost kosztów usług medycznych i niemedycznych (badań diagnostycznych, utrzymania stanu technicznego aparatury medycznej i infrastruktury), które w całości pokryto z własnych środków finansowych.

Pozytywnie wpływające:

1. Wykonywanie ponad limit świadczeń medycznych w AOS i rehabilitacji przyniosło jednostce za 2022 r. dodatkowy przychód w wysokości 1 295 tys. zł.

2. Realizacja programu pn. „ Powiat Kielecki przyjazny mieszkańcom w ograniczaniu skutków niepełnosprawności”.

W 2022 r. kwota łączna wpływów z tego tytułu (najmu pomieszczeń, transportu osób niepełnosprawnych) wyniosła 280 846,81 zł. (z tego kwota przychodu netto 228 320,74 zł.).

3. Realizacja projektu „InPlaMed WŚ” oraz inwestycje sfinansowane dotacjami ma wpływ na kwotę pozostałych przychodów operacyjnych zarówno w 2022 r. jak i w kolejnych okresach rozliczeniowych (do momentu naliczanych) odpisów amortyzacyjnych. Wysoki procent dofinansowania inwestycji w tym zakresie ze środków zewnętrznych wpłynął pozytywnie na wskaźniki ekonomiczno-finansowe.

4. W 2022 r. jednostka wykonała inwestycje (modernizacje, zakup sprzętu medycznego, informatycznego) o wartości 2 453 491,47 zł., z czego z własnych środków na łączną kwotę 129 101,47 zł.

Sporządził
GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr Beata Czupryńska
Data: 03. 05. 2023

Kierownik jednostki:

31. 05. 2023

DYREKTOR
(data i podpis)

lek. med. Jarosław Wrzosekiewicz